

Рішення
разової спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувачка ступеня доктора філософії Сорокіна Альона Миколаївна, 1994 року народження, громадянка України, освіта вища: закінчила у 2017 році Херсонський державний університет та здобула ступінь магістра за спеціальністю "Економіка"; працює викладачкою кафедри готельно-ресторанного та туристичного бізнесу Херсонського державного університету.

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом ректора Херсонського державного університету Міністерства освіти і науки України від «04» листопада 2025 р. № 617-Д, та наказом «Про зміни у складі разової спеціалізованої вченої ради для проведення захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії» № 756-Д від «25» грудня 2025 р. (м. Івано-Франківськ) у складі:

- Голови разової спеціалізованої вченої ради –** Андрія МОХНЕНКА, доктора економічних наук, професора, професора кафедри фінансів, обліку та підприємництва Херсонського державного університету.
- Рецензентів –** Вікторії ПЕТРЕНКО, докторки економічних наук, доцентки, завідувачки кафедри фінансів, обліку та підприємництва Херсонського державного університету.
Анни ЧМУТ, кандидатки економічних наук, доцентки, доцентки кафедри економіки, менеджменту та адміністрування Херсонського державного університету.
- Офіційних опонентів –** Олени ДРАГАН, докторки економічних наук, професорки, професорки кафедри економіки праці та менеджменту Національного університету харчових технологій.
Олександра НАУМОВА, доктора економічних наук, професора, професора кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, Державного некомерційного підприємства «Державний університет Київський авіаційний інститут».

на засіданні 05 лютого 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії в галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки Альоні СОРОКІНІЙ на підставі публічного захисту дисертації «Підвищення ефективності функціонування підприємств кондитерської галузі» за спеціальністю 051 «Економіка».

Дисертацію виконано у Херсонському державному університеті Міністерства освіти і науки України, м. Івано-Франківськ (Херсон).

Науковий керівник – докторка економічних наук, професорка Ушкаренко Юлія Вікторівна, завідувачка кафедри економіки, менеджменту та адміністрування Херсонського державного університету.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису.

Дисертація Альони СОРОКІНОЇ за темою «Підвищення ефективності функціонування підприємств кондитерської галузі» на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки, за спеціальністю 051 «Економіка» є самостійною та ґрунтовною оригінальною науковою працею, виконана у межах поставлених завдань.

Дослідження містить науково-обґрунтовані теоретичні та практичні результати, характеризується єдністю змісту, точністю викладення матеріалу та свідчить про особистий внесок авторки в науку. У дисертації проведено комплексний науково-економічний аналіз сучасного стану та тенденцій розвитку підприємств кондитерської галузі, а також обґрунтовано теоретико-методичні підходи до підвищення ефективності їх функціонування в умовах нестабільного ринкового середовища. Визначено, що результативність діяльності підприємств кондитерської промисловості формується під впливом сукупності внутрішніх і зовнішніх чинників, серед яких ключову роль відіграють ресурсне забезпечення, організація виробничо-логістичних процесів, інноваційна активність, рівень управління витратами та адаптивність до кризових викликів.

Обґрунтовано, що підвищення ефективності функціонування підприємств кондитерської галузі потребує впровадження системного організаційно-економічного механізму, заснованого на оптимізації використання матеріальних, фінансових і трудових ресурсів, удосконаленні управлінських рішень, цифровізації бізнес-процесів та орієнтації на принципи сталого розвитку і конкурентоспроможності вітчизняної продукції на внутрішньому й зовнішньому ринках.

За результатами проведеного наукового дослідження сформовано наукові положення та практичні рекомендації, які можуть бути використані у сфері економіки та управління підприємствами харчової промисловості, зокрема під час розроблення стратегій розвитку підприємств кондитерської галузі, формування системи показників оцінювання ефективності діяльності, обґрунтування управлінських рішень щодо підвищення рентабельності, фінансової стійкості та інвестиційної привабливості, а також у практичній діяльності суб'єктів господарювання, органів управління галуззю та в освітньо-науковому процесі.

Результати досліджень, які наведені в дисертаційній роботі, опубліковані у наукових статтях, належать авторці та є її науковим доробком. Використання ідей, результатів і текстів інших авторів містить посилання на відповідне джерело. Обґрунтованість і достовірність отриманих наукових результатів дослідження забезпечено поєднанням загальних і спеціальних методів наукового пізнання.

Сформульовані в дисертації положення, узагальнення, висновки, рекомендації, пропозиції обґрунтовані на підставі особистих досліджень у результаті опрацювання та аналізу наукових, нормативних і статичних джерел.

Загалом дисертаційна робота Сорокіної Альони Миколаївни за актуальністю проблеми, методичними підходами, обсягом, ґрунтовністю аналізу й інтерпретацією отриманих даних, повнотою викладу принципів наукових положень, за кількістю і рівнем публікацій, апробацією на наукових конференціях, науково-теоретичним та практичним значенням повністю відповідає пунктам 6-9 вимог до рівня наукової кваліфікації здобувача «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України № 44 від 12 січня 2022 року, що висуваються до дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії.

Основні результати дисертаційної роботи викладено в 26 працях. Серед них у виданнях України та зарубіжжя, що включені до міжнародних наукометричних баз, – 10. Крім того, 2 праці опубліковані в колективних монографіях, 14 праць опубліковано в матеріалах міжнародних наукових конференцій. Опубліковані праці висвітлюють зміст дисертації:

Публікації, в яких опубліковані основні результати дослідження:

Статті у наукових виданнях, включених до переліку наукових фахових видань України:

1. Сорокіна А.М. Особливості, проблеми та перспективи розвитку кондитерської галузі України. *Вісник Одеського національного університету. Серія: економіка*. Том 26. Випуск 5 (90) 2021. С. 62 - 67.

URL: http://liber.onu.edu.ua/pdf/Visn_econom5_90.pdf

DOI: <https://doi.org/10.32782/2304-0920/5-90-10>

2. Сорокіна А.М. Сучасний стан та динаміка розвитку підприємств кондитерської промисловості України. *Збірник наукових праць Національного університету кораблебудування імені Адмірала Макарова*. №1 (488) 2022. С. 96-100. URL: <http://znp.nuos.mk.ua/archives/2022/1/13.pdf>

DOI: [https://doi.org/10.15589/znp2022.1\(488\).13](https://doi.org/10.15589/znp2022.1(488).13)

3. Сорокіна А.М. Тенденції розвитку сучасної кондитерської галузі України. *Фаховий електронний науково-практичний журнал «Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління»* №7 (2023). URL: <https://reicst.com.ua/pmt/article/view/2023-7-04-15/2023-7-04-15>

DOI: <https://doi.org/10.54929/2786-5738-2023-7-04-15>

4. Сорокіна А.М. Проблеми розвитку кондитерської промисловості України в сучасних умовах. *Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія: Економічні науки»* №47 (2023). С.27 – 33. URL: <https://ej.journal.kspu.edu/index.php/ej/article/view/794/764>

DOI: [10.32999/ksu2307-8030/2023-47-4](https://doi.org/10.32999/ksu2307-8030/2023-47-4)

5. Сорокіна А.М. Investment attractiveness of enterprises in the

confectionery industry and its factors. *Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія: Економічні науки» №48 (2023). С.31 – 35.*

URL: <https://ej.journal.kspu.edu/index.php/ej/article/view/805/772>

DOI: 10.32999/ksu2307-8030/2023-48-5

6. Сорокіна А.М. Аналіз сучасного стану підприємств кондитерської галузі України та шляхи підвищення економічної ефективності виробництва з запровадженням інновацій. *Вісник Херсонського національно-технічного університету №4 (87) (2023). С. 429 – 436.* URL: [https://kntu.net.ua/ukr/content/download/111414/628411/file/%D0%92%D1%96%D1%81%D0%BD%D0%B8%D0%BA%20\(87\).pdf](https://kntu.net.ua/ukr/content/download/111414/628411/file/%D0%92%D1%96%D1%81%D0%BD%D0%B8%D0%BA%20(87).pdf)

DOI: <https://doi.org/10.35546/kntu2078-4481.2023.4.56>

7. Сорокіна А.М. Competitiveness of domestic confectionery enterprises on the European market. *Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія: Економічні науки» №50 (2024). С.54-59.* URL: <https://www.ej.journal.kspu.edu/index.php/ej/issue/view/120/179>

DOI: <https://doi.org/10.32999/ksu2307-8030/2024-50-8>

8. Ушкаренко Ю.В., Сорокіна А.М. Innovative strategies and their impact on improving the efficiency of confectionery enterprises. *Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія: Економічні науки» №53 (2024). С.25-32.* URL: <https://ej.journal.kspu.edu/index.php/ej/article/view/859/817> (*Особистий внесок: проведено аналіз сучасних інноваційних практик у виробництві та управлінні підприємствами кондитерської галузі України*).

DOI: <https://doi.org/10.32999/ksu2307-8030/2024-53-4>

9. Ушкаренко Ю.В., Сорокіна А.М. Ефективне управління ресурсами як фактор підвищення конкурентоспроможності кондитерських підприємств. *Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія: Економічні науки» №54 (2025). С.32-39.* URL: <https://www.ej.journal.kspu.edu/index.php/ej/issue/view/124/203> (*Особистий внесок: проведено оцінку сучасного стану ресурсного забезпечення підприємств кондитерської галузі України та сформовано практичні рекомендації щодо покращення ресурсної політики*) DOI: <https://doi.org/10.32999/ksu2307-8030/2025-54-4>

10. Ушкаренко Ю.В., Сорокіна А.М. Modern approaches to assessing the performance of confectionery industry enterprises. *Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія: Економічні науки» №55 (2025). С.12-18.* URL: <https://ej.journal.kspu.edu/index.php/ej/article/view/867>

DOI: <https://doi.org/10.32999/ksu2307-8030/2025-55-2>

Розділи колективних монографій

11. Сорокіна А.М. Сучасний стан, проблеми, перспективи та тенденції розвитку кондитерської галузі України. *Удосконалення напрямів розвитку України в умовах сучасної світової кон'юнктури: кол.моногр. – Харків, СГ НТМ «Новий курс» 2023. С. 121-131.*

12. I.V. Ushkarenko, A.M. Sorokina. Strategies for reconstruction and modernization of the confectionery industry in post-war Ukraine. *Post-War Reconstruction of Ukraine: Legal, Political and Economic Challenges in Historical Perspective: scientific monograph*. Ed. by V.M. Stratonov. Riga, Latvia: «Baltija Publishing», 2025. P. 809-831.

Публікації, у яких додатково відображені результати дослідження (статті в інших виданнях, матеріали конференцій, тощо)

13. Ушкаренко Ю.В., Сорокіна А.М. Розвиток кондитерської галузі України. *Проблеми і тенденції розвитку сучасної економіки в умовах інтеграційних процесів: теоретичні та практичні аспекти*: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції (м. Херсон, 11-12 жовтня 2018). Херсон, 2018. С. 88-90.

URL:<https://ekhsuir.kspu.edu/bitstream/handle/123456789/15166/1.%20%D0%A0%D0%BE%D0%B7%D0%B2%D0%B8%D1%82%D0%BE%D0%BA%20%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%B4%D0%B8%D1%82%D0%B5%D1%80%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%BE%D1%97%20%D0%B3%D0%B0%D0%BB%D1%83%D0%B7%D1%96%20%D0%A3%D0%BA%D1%80%D0%B0%D1%97%D0%BD%D0%B8.pdf?sequence=1>

14. Ушкаренко Ю.В., Сорокіна А.М. Аналіз виробництва продукції кондитерської промисловості. *Проблеми і тенденції розвитку сучасної економіки в умовах інтеграційних процесів: теоретичні та практичні аспекти*: матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції, Херсон, 16-18 жовтня 2019 р. / Упоряд. Т. Казакова. – Херсон, вид-во ФОП Вишемирський В.С., 2019. С. 42 – 44. ISBN 978-617-7783-30-4

15. Сорокіна А.М. Аналіз стану та розвиток ефективності функціонування підприємств кондитерської галузі. *Теорія та практика менеджменту*: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (м. Луцьк, 12 травня 2020). Луцьк, 2020. С. 57-59. URI: <http://ekhsuir.kspu.edu/123456789/15167>

16. Сорокіна А.М. Підвищення ефективності функціонування підприємств кондитерської галузі України. *Матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції «Grundlagen der modernen wissenschaftlichen forschung»*, (м. Цюріх, CHE, 10 вересня 2021). Цюріх, 2021. С. 15-16. DOI:<https://doi.org/10.36074/logos-10.09.2021.02>

17. Сорокіна А.М. Розвиток ринку кондитерських виробів у 2020 році. *Матеріали II Міжнародної науково-теоретичної конференції «The process and dynamics of the scientific path»*, (м. Афіни, GRC, 17 вересня 2021). Афіни, 2021. С. 7-9. URL: <https://ojs.ukrlogos.in.ua/index.php/scientia/article/view/14692>

18. Сорокіна А.М. Перспективи розвитку кондитерської галузі України. *Стратегічні пріоритети розвитку економіки, менеджменту, сфери обслуговування та права в умовах інтеграційних процесів*: збірник наукових праць за матеріалами Міжнародної науково-практичної конференції, Херсон, 17-18 листопада 2021 р. / Упоряд. Т. Казакова. –

Херсон, книжкове вид-во ФОП Вишемирський В.С., 2021. С.30 – 33. ISBN 978-617-7941-59-9

19. Сорокіна А.М. Вплив війни на кондитерську галузь України та перспективи її розвитку. *Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Стратегічні пріоритети розвитку економіки, менеджменту, сфери обслуговування та права в умовах інтеграційних процесів»*, (м. Івано-Франківськ, 03-04 листопада 2022). Херсон, 2022. С. 191-194.

URL:<https://www.kspu.edu/FileDownload.ashx/%D0%95%D0%BB%D0%B5%D0%BA%D1%82%D1%80%D0%BE%D0%BD%D0%BD%D0%B8%D0%B9%20%D0%B7%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA%20%D0%9C%D1%96%D0%B6%D0%BD%D0%B0%D1%80%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D0%BE%D1%97%20%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%84%D0%B5%D1%80%D0%B5%D0%BD%D1%86%D1%96%D1%97%202022%20%D0%A5%D0%94%D0%A3.pdf?id=9568fb52-caf7-43f5-9886-eeb707f223b2>

20. Сорокіна А.М. Brand as a factor increasing the efficiency of the function of enterprises in the confectionery industry. *Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції «Модернізація економіки: сучасні реалії, прогнози, сценарії та перспективи розвитку»*, (м. Херсон - Хмельницький, 27 – 28 квітня 2023). Херсон - Хмельницький, 2023. С. 127 -130.

URL:<https://drive.google.com/file/d/1omVTw5n5AJMM5qmKZv6eD8UrljvPsveM/view>

21. Сорокіна А.М. State and development prospects of the confectionery industry in Ukraine. *Матеріали III Всеукраїнської науково-практичної конференції молодих учених, аспірантів і студентів з міжнародною участю «Інновації, гостинність, туризм: наука, освіта, практика»*, (м. Львів, 18 травня 2023). Львів, 2023. С. 418 – 421.

URL:<https://repository.ldufk.edu.ua/bitstream/34606048/34180/1/Bohdan%20Lymanets%2C%20Valentyna%20Burak.pdf>

22. Сорокіна А.М. Інвестиції та інновації як засоби підвищення економічної ефективності підприємств кондитерської галузі. *Матеріали XI Міжнародної науково-практичної конференції «Економічні та соціальні аспекти розвитку України на початку XXI століття»*, (м. Одеса, 17-18 жовтня 2023). Одеса, 2023. С. 182 – 184.

URL:<https://ontu.edu.ua/download/konfi/2023/Collection-of-abstracts-ekonom-17-18-10-23-2.pdf>

23. Сорокіна А.М. Проблеми розвитку кондитерської галузі в сучасних умовах. *Матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної конференції молодих учених, аспірантів і студентів з міжнародною участю «Інновації, гостинність, туризм: наука, освіта, практика»*, (м. Львів, 30 травня 2024). Львів, 2024. С. 229 – 231.

URL:<https://repository.ldufk.edu.ua/server/api/core/bitstreams/22009923-64c3-4af0-bf76-cf51221b7ed2/content>

24. Сорокіна А.М. Вплив цифровізації на підвищення конкурентоспроможності підприємств кондитерської галузі. *Стратегічні пріоритети розвитку економіки, менеджменту, сфери обслуговування та*

права в умовах інтеграційних процесів: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (ХДУ, 07-08 листопада 2024 р.) / за ред. Мельникової К.В. Івано-Франківськ: ХДУ, 2024. С.259 – 261. ISBN 978-617-7090-61-7

25. Сорокіна А.М. Sustainable development as a factor in enhancing the efficiency of confectionery industry enterprises. *Проблеми управління підприємствами в сучасних умовах*: Матеріали XXI Міжнародної науково-практичної конференції, Київ, 23-24 квітня 2025 р.: тези доп. К.: НУХТ, 2025. С.164-165. [URL:https://dspace.nuft.edu.ua/server/api/core/bitstreams/b6f23777-e7a1-4fe5-8e27-160ce1b23647/content](https://dspace.nuft.edu.ua/server/api/core/bitstreams/b6f23777-e7a1-4fe5-8e27-160ce1b23647/content)

26. Сорокіна А.М. Сучасні тренд та інноваційні технології у кондитерській галузі. *Осіма, наука та виробництво: розвиток та перспективи*: матеріали X Всеукраїнської науково-методичної конференції, м. Шостка, 24 квітня 2025 року. – Суми: Сумський державний університет, 2025. – С.182 – 184. [URL:https://csp.sumdu.edu.ua/docs/2025/tezy2025.pdf](https://csp.sumdu.edu.ua/docs/2025/tezy2025.pdf)

У дискусії взяли участь голова та члени разової спеціалізованої вченої ради:

Голова – Мохненко Андрій Сергійович, доктор економічних наук, професор, професор кафедри фінансів, обліку та підприємництва Херсонського державного університету – оцінка позитивна, зауважень, які б знижували науково-практичну оцінку роботи, немає.

Рецензент дисертаційного дослідження – Петренко Вікторія Сергіївна, докторка економічних наук, доцентка, завідувачка кафедри фінансів, обліку та підприємництва Херсонського державного університету – оцінка позитивна, зауважень, які б знижували науково-практичну оцінку роботи, немає.

Рецензент дисертаційного дослідження – Чмут Анна Володимирівна, кандидатка економічних наук, доцента, доцентка кафедри економіки, менеджменту та адміністрування Херсонського державного університету – оцінка позитивна, зауважень, які б знижували науково-практичну оцінку роботи, немає.

Офіційний опонент – Драган Олена Іванівна, докторка економічних наук, професорка, професорка кафедри економіки праці та менеджменту Національного університету харчових технологій – оцінка позитивна, зауважень, які б знижували науково-практичну оцінку роботи, немає.

Офіційний опонент – Наумов Олександр Борисович, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, Державного некомерційного підприємства «Державний університет Київський авіаційний інститут» – оцінка позитивна, зауважень, які б знижували науково-практичну оцінку роботи, немає.

Озвучені ними зауваження та побажання отримали належне пояснення та коментар дисертантки, а отже, загалом суттєво не впливають на загальну позитивну оцінку результатів її наукового дослідження.

Результати відкритого голосування:

«За» – 5 членів ради.

«Проти» – немає

«Утримались» – немає

На підставі відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада Херсонського державного університету присуджує Сорокіній Альоні Миколаївні ступінь доктора філософії з галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 051 «Економіка».

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової спеціалізованої
вченої ради, доктор економічних
наук, професор, професор кафедри
фінансів, обліку та
підприємництва Херсонського
державного університету

Андрій МОХНЕНКО
(власне ім'я та прізвище)

